

COUVOIR

Boire & Frères gardent le cap sur la croissance

MARC-ALAIN SOUCY

COLLABORATION SPÉCIALE

WICKHAM — Après avoir récemment procédé à d'importants investissements pour accroître sa production, entre autres à Acton Vale et à son siège social à Wickham, le plus grand couvoir au Canada, qui compte 500 employés, produit 90 millions de poussins par année et possède 45 % du marché québécois, ne s'assoit pas sur ses lauriers.

Dans les prochains mois, l'entreprise familiale Boire & Frères, qui fête ses 90 ans cette année, compte intégrer au sein de son conseil d'administration des ressources de l'extérieur de la famille. « Nous sommes intéressés à nous adjoindre des membres qui connaissent bien l'industrie dans son ensemble. Ça nous permettra d'avoir une vision complémentaire de la nôtre, ce qui pourrait nous aider à trouver d'autres créneaux de croissance, d'autres partenariats, et éventuellement même de procéder à des fusions », espère Claude Boire, le président de l'entreprise.

Ce dernier estime que la meilleure façon d'assurer la pérennité de son entreprise, c'est de miser sur sa croissance continue. « Nous désirons rester dans notre secteur d'activité ou dans des secteurs connexes. Ça pourrait être l'abattage, la moulée, ça pourrait être en aval ou en amont de notre secteur, ça pourrait même impliquer de devenir plus intégrés », poursuit-il.

Selon le président, Boire & Frères continueront de viser l'autosuffisance en ce qui concerne les œufs d'incubation, puisque c'est la meilleure façon de contrôler la qualité des poussins vendus. « C'est notre matière première », dit-il. Il semble très satisfait du partenariat développé avec Sargent Farms, une autre entreprise familiale ontarienne qui est propriétaire d'un abattoir. Toujours dans l'optique de poursuivre leur expansion à la suite de ce partenariat, Boire & Frères procèdent actuellement à la construction d'un nouveau couvoir à Woodstock, dans le sud-ouest de cette province. Thames River Hatchery aura une



Claude Boire

capacité de production de 20 millions de poussins de chair par année.

« Nous desservons déjà le marché de l'est de l'Ontario. Ce partenariat nous ouvre le marché de l'ouest. Comme nous ne voulions pas concurrencer à partir d'ici, il nous fallait un partenaire qui connaisse le marché là-bas et qui était impliqué dans l'abattage. Sargent Farms répondaient à nos critères. De plus, ils ont des fournisseurs qui sont parfois malheureux de la qualité de leurs poussins et de leurs dates de livraison », poursuit-il.

Gestion

L'entreprise compte trois gros couvoirs au Québec : celui de Wickham pour les poulets de chair, celui d'Acton Vale pour les pondeuses commerciales et celui de Drummondville pour les embryons pharmaceutiques, et près de 45 sites pour la production des œufs d'incubation, pour un total de 168 bâtiments.

Malgré la complexité de la gestion d'une telle entité, Boire & Frères

ont été reconnus comme l'une des 50 entreprises de plus de 10 M\$ de chiffre d'affaires les mieux gérées au Canada par la firme Deloitte, en 2015.

Selon Claude Boire, c'est la croissance de l'entreprise qui a permis d'engager graduellement des employés plus spécialisés, de mettre en place plus de structures et d'instaurer de meilleures définitions des responsabilités des directeurs. « C'est évident qu'il est plus simple de gérer 500 employés quand ils sont tous dans la même bâtisse, mais ce n'est pas notre cas », ajoute Claude Boire.

De plus, l'amélioration de la gestion est passée par de gros investissements en informatique. « Il y a 10 ans, nous étions peut-être un peu en retard, mais aujourd'hui, nos sites sont tous reliés et nous partageons nos données en temps réel, ce qui permet de prendre des décisions rapidement. Nous avons fait de grands progrès », se réjouit-il.

Qualité

Boire & Frères mettent beaucoup l'accent sur la qualité de leurs poussins. « Nous sommes une entreprise non intégrée, donc il faut vendre nos poussins et pour y arriver, la qualité, ça demeure l'argument numéro un », explique le président. Les progrès des gros sélectionneurs Aviagen et Cobb, qui font la recherche en génétique, n'ont pas donné de résultats qu'au niveau de l'amélioration de la conversion alimentaire des poussins. Boire & Frères se préoccupent aussi de choisir les lignées de ces entreprises de géné-

POTTERS
POULTRY

Communiquez avec nous afin de trouver votre représentant local.

JOLCO EQUIPEMENTS
DEPUIS 1960 - SINCE

VENTEC

LES EQUIPEMENTS
DUSSAULT INC.

LBJ FARM EQUIPMENT

Membres du Groupe Jolco / Jolco Group members

1 800 361-1003
jolco.ca | ventec.ca | equipementsdussault.com
Suivez-nous sur Facebook

192691



Trace de l'aiguille sur l'œuf vacciné.



La machine détecte et retire les œufs d'incubation qui présentent des défauts et procède aux vaccins dans l'œuf avant l'éclosion, ce qui évite de devoir vacciner les poussins. Elle traite jusqu'à 168 œufs à la fois pour un total de 45 000 à l'heure. Un jet de chlore sur chaque aiguille prévient la contamination entre chaque vaccin.

tique qui résistent le mieux à la maladie. L'entreprise travaille également à assurer aux poussins une bonne immunité maternelle au moyen des vaccins aux mères dans les élevages et à l'œuf au couvoir. Il faut également prévoir les changements à venir dans le secteur.

La demande pour des poussins non traités aux antibiotiques atteint déjà 10 %, rapporte le président. Ce der-

nier prévoit même que d'ici quelques années, il ne serait pas surprenant qu'ils ne soient plus du tout utilisés dans les couvoirs. Actuellement, un antibiotique est ajouté lors du vaccin contre la maladie de Marek. « Au cours de l'élevage sans antibiotique, le management du troupeau devra être amélioré, prévient le président. Si on enlève les béquilles, il faudra apprendre à marcher. »

Pour lui, la qualité et la santé des poussins sont inséparables des mesures de biosécurité qui sont prises pour éloigner les oiseaux sauvages et la vermine, établir des restrictions d'accès aux visiteurs, etc. Tous les égards apportés aux œufs et aux poussins sont également essentiels.

Claude Boire dit s'inspirer des mesures de biosécurité mises en place

par les éleveurs de porcs pour faire face à la diarrhée épidémique porcine (DEP). « Nous ne faisons pas face aux mêmes maladies, mais les méthodes de protection sont comparables. Il y a deux ans, nous nous sommes dotés d'un centre de lavage pour nos camions et nos équipements en nous inspirant de ce qui avait été fait dans le porc », a-t-il conclu. 🐷

NOTRE CUISSON
Approuvée
PAR LES POULETS

LA CUISSON, ÇA NOUS CONNAÎT!

Dans la production bio comme dans la production traditionnelle, Soya Excel se démarque par la qualité constante de sa cuisson du grain. C'est ainsi que nous vous offrons un produit de première qualité, chaque jour.

TRITUR@ & TRITURO

SOYA EXCEL BIO

ECO CERT

Leader en production de tourteau et d'huile de soya
1 877 365-7692

185236